



PLANO ESTRATÉGICO E ORÇAMENTO PARA 2025

CENTRO SOCIAL CULTURAL E RECREATIVO DO BAIRRO DA ESPERANÇA

1



“UMA ASSOCIAÇÃO AO SERVIÇO DA POPULAÇÃO”

Fora presente a reunião da Assembleia Geral de
22 de Novembro de 2024.

Aprovado, por unanimidade.

O Presidente da Associação Social.



MR
ju

Índice

PLANEAMENTO ESTRATÉGICO 2025	4
MISSÃO	4
VISÃO	4
OBJETIVO PRINCIPAL	4
OBJETIVO SECUNDÁRIO	4
CENTRO COMUNITÁRIO.....	5
EQUIPA DE TRABALHO DO CENTRO COMUNITÁRIO	5
ESPAÇO CONVÍVIO + (DIÁRIA 13€).....	6
APOIO À POPULAÇÃO SÉNIOR	6
SERVIÇOS PAGOS	6
SERVIÇOS GRATUITOS.....	6
COZINHA REFEITÓRIO	6
ACOMPANHAMENTO SOCIAL	7
CLUBE DE EMPREGO E OPORTUNIDADES – CEO	7
ESPAÇO É TEU	7
ANIMAÇÃO COMUNITÁRIA.....	7
OBSERVATÓRIO SOCIAL	8
CRECHE “O SONHO DA CRIANÇA”	8
EQUIPA DA CRECHE “O SONHO DA CRIANÇA”	8
OPÇÕES ESTRATÉGICAS 2025	9
O QUE SOMOS NESTE MOMENTO.....	9
OBJETIVOS E AÇÕES A CONCRETIZAR QUE TRANSITAM DE 2024	10
ANÁLISE SWOT	12
PLANO DE AÇÃO GERAL	13
EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO.....	13
APOIO SOCIAL E COMUNITÁRIO	13
SAÚDE E BEM-ESTAR.....	13
EDUCAÇÃO COM SAÚDE.....	13
CULTURA E LAZER	14
SUSTENTABILIDADE E AMBIENTE	14
INTEGRAÇÃO E PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA	14
PARCERIAS E FINANCIAMENTO	15



HR

COMUNICAÇÃO E MARKETING DIGITAL.....	16
FORMAÇÃO INTERNA.....	16
ASSOCIADOS	16
PLANIFICAÇÃO DE ATIVIDADES.....	17
ESPAÇO DE CONVÍVIO + ANIMAÇÃO COMUNITÁRIA	17
ACOMPANHAMENTO SOCIAL	17
OBSERVATÓRIO SOCIAL	17
COZINHA / REFEITÓRIO.....	18
CRECHE O SONHO DA CRIANÇA.....	18
CLUBE DE EMPREGO E OPORTUNIDADES - CEO.....	19
PROGRAMA ESCOLHAS	19
ATIVIDADES A DECORRER	19
RECURSOS ESTRATÉGICOS DO CENTRO.....	20
RECURSOS HUMANOS	20
RECURSOS FÍSICOS E INFRAESTRUTURAS.....	20
RECURSOS FINANCEIROS	20
RECURSOS SOCIAIS.....	20
RECURSOS INTELECTUAIS	20
RECURSOS TECNOLÓGICOS.....	21
CAPITAL REPUTACIONAL.....	21
ANEXOS	22
ANEXO I - PLANIFICAÇÃO SHAVE 2025	22
ANEXO II - ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL PARA O EXERCÍCIO DE 2025	27
6.3 - GASTOS	27
6.4 - GANHOS	27
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	29



PLANEAMENTO ESTRATÉGICO 2025

HR
m

O CENTRO SOCIAL, CULTURAL e RECREATIVO é uma Instituição de Solidariedade Social, fundado a 1 de Abril de 1997, com sede na Rua do Carmo Velho, Edifício Centro Comunitário, 7800 – 160 Bairro da Esperança, Beja e a valência de CRECHE - “O Sonho da Criança”, sito na Rua Associação de Moradores nº 9, 7800-142, Bairro da Esperança, Beja.

Com a seguinte Direção:

- **Presidente:** José Joaquim Caneca Baguinho
- **Vice-Presidente:** Nelson Francisco Janeiro Piçarra
- **Secretário:** Herlander Filipe Vitória
- **Tesoureiro:** Maria de Jesus Valente Rosa Ramires
- **Vogal:** José Manuel Laranjeira Madeira

Tem como:

MISSÃO

Combater as situações de exclusão e injustiça social através de uma rede de envolvimento de instituições e cidadãos, com vista à (re) inserção e criação de oportunidades, numa perspetiva de desenvolvimento humano e social.

VISÃO

Ser uma organização estruturada, sendo reconhecida como um modelo de boas práticas ao nível do concelho de Beja, pela inovação e metodologias de intervenção comunitária e pela qualidade dos serviços prestados devidamente certificada.

OBJETIVO PRINCIPAL

Promover e apoiar a integração social e comunitária

OBJETIVO SECUNDÁRIO

Desenvolver iniciativas que promovam o bem-estar e fortaleçam os laços sociais; nos campos:

Social; Económico; Cultural; Recreativo e Desportivo.



O CENTRO, para concretizar os seus OBJETIVOS, estabeleceu:

ms HR

- DOIS ACORDOS DE COOPERAÇÃO COM O INSTITUTO DE SEGURANÇA SOCIAL
 - Acordo de Cooperação Atípico para Valência CENTRO COMUNITÁRIO;
 - Acordo de Cooperação Típico para Valência de CRCHE;

CENTRO COMUNITÁRIO

EQUIPA DE TRABALHO DO CENTRO COMUNITÁRIO

O Centro Comunitário dispõe de uma equipa multidisciplinar composta por:

5

- 1 técnica investigação Social _ SOCIOLOGA – diretora técnica;
- 1 técnica de SERVIÇO SOCIAL;
- 1 PSICÓLOGO (em fase de contratação)
- 1 ADMINISTRATIVA;
- 1 MOTORISTA;
- 1 ANIMADORA SÓCIO CULTURAL;
- 1 AUXILIAR AÇÃO EDUCATIVA;
- 2 COZINHEIRAS;
- 2 AJUDANTES COZINHA;
- 4 AUXILIARES DE SERVIÇOS GERAIS;
- 1 AJUDANTE DE AÇÃO DIRETA.
- Ainda temos uma prestação de serviço prestada por um GABINETE de CONTABILIDADE e um ADVOGADO.

O CENTRO COMUNITÁRIO começou a funcionar no dia 1 de setembro de 1999, e de momento disponibiliza os seguintes serviços:

- ESPAÇO CONVÍVIO;
- COZINHA / REFEITÓRIO;
- ACOMPANHAMENTO SOCIAL;
- CLUBE DE EMPREGO E OPORTUNIDADES;
- ESPAÇO E – TEU;
- OBSERVATÓRIO SOCIAL.



ESPAÇO CONVÍVIO + (DIÁRIA 13€)

O Espaço Convívio+, presta apoio à comunidade mais idosa, oferecendo os seguintes serviços:

- Recebe diariamente idosos sem mobilidade reduzida;
- Têm acesso a refeições diárias;
- Têm acompanhamento a consultas e exames;
- Têm acompanhamento nos pagamentos de serviços (água, luz, comunicações, gás)
- Tem apoio nas compras básicas para as suas necessidades;
- Têm direito a um banho assistido semanalmente;
- Têm higiene e tratamento de roupas;
- Têm medicação assistida;
- Participam em atividades de animação;
- Têm atividade de estimulação cognitiva (com psicólogo);
- Aguardamos serviço de mobilidade física e motora (através de um estágio).

APOIO À POPULAÇÃO SÉNIOR

SERVIÇOS PAGOS

- 8€/hora não sócios e 6€/hora sócios,
- Com apoio de 1 ajudante de ação direta ou motorista podem ser:
- Acompanhados a consultas e exames;
- Podem ter apoio nos pagamentos de serviços
- Podem ter apoio na ida à farmácia; bancos e outros serviços

SERVIÇOS GRATUITOS

- Sala de convívio;
- Participação nas atividades de animação;
- Participação no lanche convívio e tarde de animação todas as quartas-feiras no centro social;
- Algumas saídas têm um custo com diferença entre sócio e não sócio.

COZINHA REFEITÓRIO

- Apoio aos serviços da instituição - creche, espaço de convívio, funcionários;
- Apoio aos beneficiários de cantina social - resposta social da segurança social – temos um protocolo para fornecer diariamente 37 refeições, estes beneficiários chegam-nos, via Gabinete de Ação Social da Câmara Municipal de Beja ou via Segurança Social, sendo da nossa responsabilidade do CENTRO a confeção e entrega das refeições aos beneficiários
- Situações de vulnerabilidade social de resposta de emergência, pedidos chegam via Serviço de Ação Social da Câmara e são respondidas com refeições de emergência;
- Serviço de “take away” - fornecemos tabuleiros de comida para o exterior mediante orçamento;
- O fornecimento das refeições ou os tabuleiros a particulares, sejam eles sócios ou não sócios.



HR
ju

ACOMPANHAMENTO SOCIAL

- Equipa multidisciplinar: Assistente Social, Psicólogo e outros técnicos envolvidos com a família.
- Atendimento a famílias e indivíduos por via de atendimento presencial ou através de visitas domiciliárias;
- Despiste de necessidades e encaminhamentos para outras entidades;
- Preenchimento de impressos e elaboração de documentos;
- Atendimento psicossocial a crianças/jovens em articulação com outros serviços como a CPCJ e equipa do RSI da Câmara;
- Articulação com outros serviços na gestão de projetos familiares e definição de estratégias de intervenção.

7

CLUBE DE EMPREGO E OPORTUNIDADES – CEO

Oferta à população dos seguintes serviços:

- Divulgação de ofertas de emprego na página do CENTRO ou no placard existente na instituição;
- Apoio na elaboração de respostas a ofertas de emprego;
- Elaboração de currículos;
- Encaminhamento para ofertas formativas;
- Protocolo com entidades certificadas para dar formação.

ESPAÇO É TEU

Este espaço é dedicado à comunidade infantil e infantojuvenil e neste momento oferece os seguintes serviços

- Apoio às famílias e atividades de desenvolvimentos pessoal, social, educativo e cultural;
- Transporte de crianças em períodos não letivos, no valor de 8€/dia, para frequentarem o ATL;
- Apoio alimentar em períodos letivos e não letivos, no valor de 3,75€/ refeição;
- Ateliers de Expressão Plástica e Artísticas; Atividades Lúdicas e Recreativas;
- Apoio ao estudo e aos TPC;
- Jogos de desenvolvimento cognitivo;
- Viagens educativas e passeios;
- Festas e eventos de animação.

ANIMAÇÃO COMUNITÁRIA

- Passeios;
- Caminhadas;
- Bailes;
- Convívios;
- Viagens;
- Workshops;
- Debates;
- Sessões de cinema.



OBSERVATÓRIO SOCIAL

Apoio à instituição e a outras entidades com estudos de caracterização da comunidade do Bairro da Esperança e Bairro das Pedreiras.

Handwritten initials in blue ink: "MR" and "7m".

CRECHE “O SONHO DA CRIANÇA”

EQUIPA DA CRECHE “O SONHO DA CRIANÇA”

- 1 EDUCADORA DE INFÂNCIA – DIRETORA TÉCNICA;
- 1 EDUCADORA DE INFÂNCIA – COORDENADORA PEDAGÓGICA;
- 1 EDUCADORA DE INFÂNCIA;
- 6 AUXILIARES DE EDUCAÇÃO;
- 1 AUXILIAR SERVIÇOS GERAIS;

8

A CRECHE é uma instituição de ensino que tem como principal objetivo proporcionar um ambiente seguro e estimulante para o desenvolvimento de crianças dos 0 aos 3 anos.

A CRECHE “O SONHO DA CRIANÇA” tem capacidade para 43 crianças no total, sendo que de momento três das crianças apresentam necessidades educativas especiais, a capacidade é reduzida para 40 crianças.

Handwritten signature in blue ink.



HR
ju

OPÇÕES ESTRATÉGICAS 2025

O Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2025, pretende dar continuidade ao trabalho de reestruturação que temos vindo a desenvolver no pós-Covid, e atualizar o CENTRO para os novos desafios.

O QUE SOMOS NESTE MOMENTO

Uma entidade dinâmica com intervenção comunitária no Bairro da Esperança e no Bairro da Pedreiras:

- Somos uma Entidade com uma Rede de Parceiras ativas com outras entidades oficiais: CMB (Câmara Municipal de Beja); UFSMF (União das Freguesias de Salvador e Santa Maria da Feira); CARITAS; CPCJ; SCM (Santa Casa da Misericórdia); AE (Associação Estar); IPDJ (Instituto Português do Desporto e Juventude); RESSURRECTOS (Associação Cultural); AMEC (Associação de Mediadores Ciganos) e a EAPN (Rede Europeia de Luta Contra a Pobreza entre outros);
- Uma entidade com uma equipa de intervenção comunitária multidisciplinar;
- Com esforço e confiança, seremos capazes de reunir os apoios necessários para que a nossa ASSOCIAÇÃO continue a desenvolver o trabalho que iniciou há mais de duas décadas e que os fins para os quais foi criada mantêm a sua atualidade, sem hipotecar o futuro da instituição
- Temos vindo a superar dificuldades financeiras, reduzimos consideravelmente a dívida à Segurança Social, dos 5 acordos existentes já cumprimos quatro; temos a dívida a fornecedores estabilizada com acordos de pagamento e alguns casos estamos a conseguir a pagar a 30 /60 dias; continuamos com algumas obras de manutenção, no sentido de melhorar as condições de trabalho, segurança e embelezamento; renovamos alguns equipamentos e a manutenção da frota automóvel. Continuamos a ter uma gestão muito controlada porque as nossas receitas são rapidamente sugadas pela inflação.
- Continuaremos a trabalhar para o equilíbrio da situação financeira, cumprindo os Planos de Pagamentos que temos com os nossos fornecedores e o acordo com a Segurança Social.

9

O rigor financeiro terá de continuar a ser um dos nossos objetivos, através de uma política de contenção de custos, procurando os melhores preços e combatendo o desperdício, procurando soluções para reduzir os custos com a energia elétrica, gás e abastecimento de água.

Apesar das dúvidas, para o ano 2025, é intenção da direção continuar e consolidar as medidas e ações de organização já iniciadas e postas em prática nos anteriores anos do exercício de funções:

- Continuar e reforçar as nossas atividades comunitárias, envolvendo ainda mais a população do Bairro e das zonas envolventes, nomeadamente na atividade associativa (aumentando o número de sócios); acompanhar e apoiar as famílias mais vulneráveis no combate à exclusão social, proporcionando a sua integração e aumentando a sua autoestima;

As iniciativas que vamos calendarizar têm de continuar a reforçar os Objetivos e a Missão da nossa Associação, mais uma vez frisamos: a melhoria das condições de vida no Bairro o convívio entre vizinhos o a integração social e combate à exclusão;



MR
ju

Os objetivos para 2025, continuam a ser a reestruturação da instituição, preparar para os novos desafios, centrar a nossa ação no bairro, chamar à atividade os moradores, trabalhar para e com o bairro.

OBJETIVOS E AÇÕES A CONCRETIZAR QUE TRANSITAM DE 2024

Continuar a concretizar os objetivos traçados em 2024:

- Procurando novas parcerias com outras Associações do Concelho dando preferência a IPSS's, aprofundar a nossa participação na Federação das IPSS's do Distrito de Beja.
- Participação das nossas crianças no Carnaval das Escolas, designadamente com a CRECHE e o SHAVE.
- Participar na Beja Romana, nas marchas populares, comemoração do dia 1 de Abril, o Aniversário do Centro, organizando programação própria e diversificada, onde se deve incluir um espetáculo no Pax Julia, promoção de iniciativas culturais e recreativas no Bairro da Esperança.

10

O funcionamento do Observatório Social, tem de continuar a constar nas nossas prioridades, como instrumento para o nosso trabalho.

No ano de 2025, temos de continuar a implementar:

- 1- Serviço de refeições para particulares, ajustando o valor anualmente, com base na inflação
- 2- Reajustamento do pessoal com base nas necessidades dos serviços, mas tendo sempre presente os custos financeiros.
- 3- Continuar a concretizar os objetivos de renegociação de contratos de aquisição de serviços:
 - a) Eletricidade
 - b) Gás
 - c) Combustíveis
 - d) Comunicações
- 4- Quanto às águas e resíduos, procurar sensibilizar a Câmara e EMAS por forma a se encontrarem apoios para a redução de custos, seja com a alteração dos regulamentos que tenham em conta a nossa atividade social ou com o apoio em subsídios.
- 5- Instalação de unidades de Pequena Produção Fotovoltaica, com aluguer do espaço, auferindo por isso uma renda em percentagem da energia vendida à rede, ou outras soluções que venham a surgir.
- 6- Incentivo ao Mecenato Social.
- 7- Acesso aos donativos de IRS.
- 8- Celebração de contrato-programa com a Câmara e com a União das Freguesias.
- 9- Melhorar a cobrança de quotas a pagar pelos associados, efetuando uma campanha junto dos associados para a recolha extraordinária de meios financeiros.
- 10- Atualizar a tabela em janeiro de todos preços serviços que prestamos.
- 11- Promover iniciativa anual de angariação de fundos.
- 12- Manter o objetivo de 2024 estabelecer de acordos com empresas para serem "Padrinhos de Atividades" no âmbito dum programa a designar por "Parceiros da Esperança".
- 13- Organizar programa de voluntariado.



HR
r

- 14- Otimização da gestão da frota.
- 15- Redução de consumos (energia e água) e bens intermédios, e reutilização de materiais.
- 16- Consolidação da dívida.
- 17- Pagamento da dívida com a Segurança Social.
- 18- Criação de Fundo de Maneio para obtenção de melhores condições junto dos fornecedores.
- 19- Produção própria de alguns produtos alimentares.
- 20- Elaboração de orçamento mensal rigoroso.
- 21- Plano de prevenção e controlo de custos.



HR
7/10

ANÁLISE SWOT

As várias equipas técnicas do centro fizeram uma análise introspetiva da nossa instituição através do seguinte instrumento de trabalho, com base na avaliação da direção e dos colaboradores da instituição definiu – se o plano estratégico para o ano de 2025.

Pontos fracos	Pontos fortes
<ul style="list-style-type: none">• Financiamento próprio insuficiente;• Instalações pequenas para as atividades em curso;• Instalações com capacidade para dinamização de vários espaços, mas com necessidade de uma intervenção profunda;• Deficitária Comunicação de imagem para o exterior;• Renovação da frota;• Deficiente mecanismo de comunicação interno;• Poucos associados.	<ul style="list-style-type: none">• Proximidade da comunidade;• O centro oferece um ambiente seguro e amigável para todas as idades;• Reconhecimento local;• Já desenvolveu e desenvolve projetos que beneficiam a população;• Diversidade de respostas: educativas; sociais (específicas para grupos vulneráveis); culturais; desportivas;• Profissionais qualificados e dedicados.
Ameaças	Oportunidades
<ul style="list-style-type: none">• Financiamento insuficiente;• Dificuldade em captar recursos para manter atividades ou para novas• Atividades;• Baixa participação da comunidade nas atividades ou serviços;• Estigmatização – perceção negativa em relação a algumas atividades ou serviços do centro;• Chegada de novos grupos sociais ao bairro que podem alterar a dinâmica social;• Falta de modernização dos espaços e insuficiência dos espaços para as atividades executadas.	<ul style="list-style-type: none">• Criar projetos participativos envolvendo a comunidade nas decisões do centro;• Apoio voluntário – atrair moradores e profissionais interessados em contribuir com tempo, habilidades ou recursos;• Ouvir a população local na definição do futuro do centro;• Parcerias com agrupamentos de escolas, entidades oficiais e sociais;• Resgatar a história local com os moradores;• Aluguer de espaços para festas;• Dar a conhecer os serviços que o centro presta à população sénior.



PLANO DE AÇÃO GERAL

Handwritten initials in blue ink, possibly "JR" and "J" with arrows pointing to the top right.

EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO

- Oficinas de capacitação profissional;
- Criar parceiras com empresas locais para oferecer cursos práticos de culinária; carpintaria; eletricidade; canalizador; pedreiro e pintores;
- Apoio escolar – ATL com explicações e acompanhamento de estudos para crianças e jovens;
- Acompanhamento de crianças e jovens em situação de absentismo e abandono escolar;

13

APOIO SOCIAL E COMUNITÁRIO

- Atendimento a indivíduos e famílias dos 2 bairros (Esperança e Pedreiras) com necessidades específicas, promovendo o bem-estar, a inclusão social e a capacitação dos cidadãos;
- Banco solidário:
 - De roupas e brinquedos para famílias carenciadas e em acompanhamento;
 - De roupas de cama e louças para casa;
- Serviço de mediação familiar – ajuda em questões legais, financeiras, habitacionais, educacionais, alimentares, saúde e higiene;
- Acompanhamento a famílias em articulação com outros serviços que tenham acordo para atendimento e acompanhamento social;
- Reduzir desigualdades e garantir o acesso a bens e serviços básicos;
- Apoio na organização de tarefas domésticas com famílias vulneráveis;
- Acompanhamento e apoio psicossocial a famílias;
- Grupo de apoio a idosos para combater o isolamento social;
- Grupos de apoio a jovens em perigo, encaminhados pela CPCJ ou outras entidades;
- Diagnóstico comunitário – identificar necessidades da comunidade, realizar inquéritos e entrevistas, analisar dados sócio demográficos, mapear os recursos existentes e as lacunas a serem preenchidas;

SAÚDE E BEM-ESTAR

- Gabinete de enfermagem para a comunidade;
- Atividades físicas – aulas regulares de ioga, pilates, aula de atividade física para idosos e pessoas com mobilidade reduzida;
- Atividades de estimulação cognitiva para idosos;
- Atelier de trabalhos manuais para idosos;

EDUCAÇÃO COM SAÚDE

- Campanhas sobre nutrição, saúde mental e prevenção de doenças;

Handwritten signature in blue ink at the bottom of the page.



Handwritten initials in blue ink, possibly "HR" and "ju".

CULTURA E LAZER

- Eventos culturais:
 - Exposições;
 - Cinema;
 - Sessões de esclarecimento públicas sobre temáticas;
 - Comemorações de dias festivos;
 - Passeios culturais;
 - Idas a espetáculos de teatro;
- Biblioteca comunitária com livros doados revistas e espaço de leitura;
- Dinamização de um espaço de comunicação digital;
- Clube de costura e artesanato;
- Jogos de exterior;
- Jogos de tabuleiro;
- Torneios de Boccia;
- “Walking football” para idosos;

14

SUSTENTABILIDADE E AMBIENTE

- Horta comunitária – responsabilidade de moradores no espaço do centro comunitário;
- Sessões de reciclagem;
- Projetos de energia sustentável – promover o consumo de energia e promover o uso de energias renováveis;

INTEGRAÇÃO E PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA

- Fórum de Bairro – reuniões regulares para ouvir as necessidades da comunidade e propostas de soluções;
- Envolver a comunidade na participação da apresentação do projeto exterior do centro;
- Envolver a comunidade na discussão sobre o edifício da escola e salão de festas;
- Voluntariado – programa para envolver moradores em ações locais (reparações, construções, melhorias, eventos);
- Voluntariado jovem - preparar alguns jovens do bairro para a participação associativa e apoio em serviços sociais do centro;
- Eleger líderes comunitários e promovê-los a embaixadores por faixas etárias crianças, jovens, adultos e séniores;
- Festas e celebrações – Eventos que promovam a união, como festas temáticas, feiras e arraiais;
- Participar em ações de solidariedade de outras entidades;
- Lançar campanha de amigos do centro – sócios amigos do bairro divulgando a mais-valia de ser sócio no bairro;

Handwritten signature in blue ink.



HR
ju

PARCERIAS E FINANCIAMENTO

- Candidaturas a fundos - inscrições em programas como o Portugal2030
- Identificar projetos elegíveis como a inclusão social – “Sorriso com Esperança”, onde pessoas entre os 20 e os 55 com necessidades de melhorar o seu aspeto físico e autoestima;
- Identificar projetos para requalificar o edificado do centro permitindo o alargamento dos serviços existentes (permitir a parceria com a segurança social para acordos típicos – espaço de centro de dia), alargamento da cozinha, alargamento da sala refeições para servir como sala multiusos;
- Candidatura aos apoios anuais da UFSSM e da CMB;
- Candidaturas ao BPI solidário e sénior;
- Candidatura BPI – infraestruturas de melhoramento e embelezamento do espaço exterior do centro comunitário, através de:
 - Criação de um campo para jogos com rede e de um espaço para jogos de chão;
 - Criação de um espaço com equipamentos para atividade física para séniores;
 - Criação de um espaço com equipamentos para crianças;
 - Recolocação de uma nova rede à volta do centro e colocação de um portão para fecho do espaço;
 - Parceria missão sorriso – apoio financeiro em cartão através de doações de clientes do continente;
 - Candidaturas aos apoios específicos da Associação entre ajuda (apoio em equipamentos, móveis para casa);
- Parceiras locais – Agrupamento de Escolas, Associações culturais e empresas para apoio logístico e financeiro;
- Crowdfunding – campanhas para financiar projetos específicos do centro – utilizar a plataforma GoFundMe ou PPL;
- Fundação Calouste Gulbenkian – procurar candidaturas;
- Parcerias com Escola Bento Jesus Caraça, Instituto Politécnico de Beja, entidades privadas de formação para a integração de estágios ou grupos de voluntários;
- Parceria IAC (Instituto de Apoio à Criança) – rede crescer juntos – rede juvenil – projeto na área do bem-estar na adolescência através da arte e desporto;
- Parceiras com outros centros sociais;
- Parcerias com a CPCJ;
- Parceria com a EAPN;
- Socio da União Distrital das IPSS de Beja;
- Parcerias conjuntas com outras entidades para fins comuns;
- Parceiras com fornecedores de materiais para obtenção de descontos em materiais, equipamentos ou produtos;
- Criação de planos de pagamento a fornecedores para aquisição de equipamentos como máquinas, etc.;
- Reforçar a parceira com supermercados para recolha de produtos para utilização no centro;
- Parceria Santa Casa de Misericórdia de Beja – contrato celebrado para fornecimento até 50 refeições diárias para o serviço de apoio domiciliário;



Handwritten initials in blue ink, possibly "HR" and "JM".

- Rede Social de Beja;

COMUNICAÇÃO E MARKETING DIGITAL

- Melhorar as páginas sociais do CENTRO.
- Mudar a imagem da instituição nas redes sociais;
- Criar a “necessidade” da venda dos serviços prestados;

FORMAÇÃO INTERNA

- Capacitar os recursos humanos com metodologias modernas para apoiar o desenvolvimento comunitário;
- Capacitar os recursos humanos com formação em primeiros socorros e utilização de equipamentos de combate a incêndios;
- Capacitar os recursos humanos e a direção sobre formas de comunicar Intra equipas;

16

ASSOCIADOS

- Aumentar o número de associados ativos através de:
 - Divulgação de serviços de apoio a idosos;
 - Sala de convívio, apoio a serviços médicos, apoio nas compras, apoio nos pagamentos de serviços;
 - Atividades de lazer e culturais;
 - Apoio social;
 - Atividades físicas;
 - Disponibilização de um gabinete de enfermagem (a partir de janeiro de 2025);
 - Pequenos serviços de costura;
- Incentivos a sócios que tragam outros sócios para se associarem;
- Envolvimento dos associados na gestão de atividades;

Handwritten signature in blue ink.



PLANIFICAÇÃO DE ATIVIDADES

Handwritten initials in blue ink, possibly "HE" and "ju".

ESPAÇO DE CONVÍVIO + ANIMAÇÃO COMUNITÁRIA

- Comemorações de aniversários;
- Ginástica sénior;
- Expressões plásticas;
- Jogos lúdicos e de grupo;
- Jogos de exterior;
- Walking football;
- Música;
- Estimulação cognitiva e sensorial;
- Cinema;
- Atividades de culinária;
- Comemorações de datas festivas;
- Passeios, viagens, idas ao teatro e revistas.

17

ACOMPANHAMENTO SOCIAL

- Atendimentos de caráter informativo e encaminhamentos;
- Construir / atualizar o diagnóstico social das famílias da comunidade do Bairro da Esperança através da aplicação dos instrumentos de registo criados no âmbito do manual de procedimentos de intervenção familiar;
- Gestão dos processos familiares existentes e abertura de novos processos;
- Articulação interinstitucional no âmbito do apoio e acompanhamento às famílias e sua integração social;
- Candidatura ao complemento solidário para idosos e cartão municipal sénior;
- Identificação de parceiros e recursos para a intervenção familiar.

OBSERVATÓRIO SOCIAL

- Aplicação de instrumentos de registo criados no âmbito do manual de procedimentos de intervenção familiar por cada lote habitacional do Bairro da Esperança;
- Atualizar as bases de dados do observatório social;
- Tratamento de dados por áreas específicas:
 - Tipologia do agregado familiar;
 - Sexo;
 - Faixa etária;
 - Educação e formação profissional;
 - Ocupação e emprego;
 - Saúde;
 - Economia;
 - Habitação e outras a definir;

Handwritten signature in blue ink.



HR
M

- Identificar parceiros e recursos para a realização de estudos temáticos de suporte à intervenção social, nomeadamente:
 - Diagnóstico social de crianças e jovens;
 - Diagnóstico social de comportamentos aditivos;
 - Diagnóstico social dos idosos;
- Produção de documentos.

COZINHA / REFEITÓRIO

- Aumentar o número de clientes particulares;
- Melhorar e manter os procedimentos dos processos do sistema de higiene e segurança alimentar;
- Fazer a manutenção dos equipamentos existentes;
- Reparar o sistema elétrico das arcas do refeitório;
- Mudar as lâmpadas para leds;
- Fazer formação contínua às colaboradoras da cozinha;

18

CRECHE O SONHO DA CRIANÇA

- Desenvolvimento de ações que estimulam o desenvolvimento cognitivo social e motor, organizadas de acordo com as faixas etárias e planos individuais de desenvolvimento (crianças dos 0 aos 3 anos);
- Estimulação sensório-motora;
- A creche na sua planificação comemora os seguintes dias festivos com as crianças e em algumas atividades os pais também colaboram:
 - Dia da alimentação;
 - Painel de outono;
 - Dia das Bruxas;
 - São Martinho;
 - Festa de Natal;
 - Painel de inverno;
 - Dia dos reis;
 - São Valentim;
 - Carnaval (participação no desfile de Carnaval da cuba);
 - Dia do Pai;
 - Painel da primavera;
 - Páscoa;
 - Visitas à Ovibeja;
 - Dia da Mãe;
 - Dia da Família;
 - Visita à beja romana;
 - Dia da Criança;
 - Dia dos Avós;
 - Festa final de ano letivo;

OP



Handwritten signature and initials in blue ink.

- Participação em atividades desenvolvidas com os sêiores que frequentam as atividades de animação do espaço convívio.

CLUBE DE EMPREGO E OPORTUNIDADES - CEO

- Divulgar ofertas de emprego na página do centro ou no placard existente na instituição;
- Apoiar na elaboração de respostas a ofertas de emprego;
- Elaborar currículos;
- Encaminhar indivíduos para ofertas formativas.

PROGRAMA ESCOLHAS

- Projeto SHAVE 9ª geração que iniciou em outubro de 2023 e termina em dezembro de 2026.

ATIVIDADES A DECORRER

- Ensino à distância no centro social com 10 jovens (9 feminino e 1 masculino, sendo 9 de etnia cigana), e na Salvada temos 8 jovens (todos de etnia cigana);
- Sala de estudo comunitária;
- CAF – complemento de apoio à família;
- Oficina de treino de competências pessoais e sociais;
- Artes, expressões e literacia (na Escola Santa Maria e Mário Beirão);
- Intervenção sócio educativa;
- Oficina e música e dança;
- Oficina de futebol de rua;
- Toca a mexer;
- Cidadania e comunicação digital;
- Oficina de competências digitais;
- Conversas com escolhas.

Handwritten signature in blue ink.



HR
ju

RECURSOS ESTRATÉGICOS DO CENTRO

RECURSOS HUMANOS

- Colaboradores;
- Liderança comunitária – líderes locais que inspirem confiança e atraiam apoio;
- Sócios – comunidade do bairro e externos;

RECURSOS FÍSICOS E INFRAESTRUTURAS

- Edifícios onde decorrem as atividades do centro: Edifício centro comunitário; Edifícios da escola; salão anexo à escola; casa da rua do Carmo Velho; Edifício da creche;
- Equipamentos:
 - Equipamento informático;
 - Mobiliário;
 - Máquinas;
 - Materiais pedagógicos;
 - Instrumentos de trabalho;
 - Material áudio;
- Transportes – três viaturas- duas de 9 lugares e uma adaptada para transporte de refeições;

20

RECURSOS FINANCEIROS

- Contas poupança;
- Contas ativas;
- Cotas sócios;
- Aluguer de espaços;
- Receita espaço convívio e de serviços de apoio a idosos;
- Receitas de fornecimento de refeições a particulares;
- Receitas de serviços de refeições de take away;
- Receitas de serviços administrativos;
- Patrocinadores;
- Receitas acordos das valências centro comunitário e da valência de creche;
- Subsídios pontuais de Entidades;

RECURSOS SOCIAIS

- Parceiros;
- Conexões comunitárias – estabelecer relacionamento com a população do Bairro;
- Visibilidade local – reconhecimento e apoio comunitário;

RECURSOS INTELECTUAIS

- Conhecimento e experiência – Habilidades acumuladas ao longo dos anos pelos colaboradores do centro;
- Programa e atividades – Experiência em atividades comunitárias;



HR
M

RECURSOS TECNOLÓGICOS

- Utilização de plataformas digitais – que melhorem o desempenho profissional;
- Atualização dos equipamentos biométricos;
- Utilização de ferramentas tecnológicas que beneficiam os serviços;

CAPITAL REPUTACIONAL

- Boa imagem e reconhecimento da instituição como modelo de boas práticas;
- História de sucesso com projetos bem-sucedidos;

21

Os recursos estratégicos da instituição permitirão ampliar o impacto que temos na comunidade através:

- Do reconhecimento que tivermos na comunidade;
- Da qualidade e diversidade dos serviços prestados à comunidade;
- Do número de sócios que angariarmos e dos que tiverem as cotas em dia;
- Dos projetos sociais inovadores;
- Da sustentabilidade financeira que alcançarmos;



Handwritten initials and a signature in blue ink.

ANEXOS

ANEXO I - PLANIFICAÇÃO SHAVE 2025

PROJETO	Shave E9G
ÁREA / ATIVIDADE	Promoção do sucesso escolar, do desenvolvimento de competências pessoais, sociais, cognitivas, culturais, artísticas e desportivas
OBJETIVO	Contribuir para a inclusão social de crianças e jovens provenientes de contextos socioeconómicos vulneráveis
PARCEIROS	Consórcio

22

ATIVIDADE	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ag	Set	Out	Nov	Dez
Realização do Desafio do Dinamizador Comunitário	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Construção de um puzzle gigante (Dia Mundial do Puzzle)	X											
Atividade no âmbito do Dia Mundial da Paz	X											
Atividade no âmbito do Dia Internacional do Obrigado	X											
Atividade no âmbito do Dia Internacional do Riso	X											
Atividade no âmbito do Dia de Reis	X											
Atividade no âmbito do Dia da Internet Mais Segura		X										
Visita a Rádio para assinalar o Dia Mundial da Rádio		X										
Atividade no âmbito do Dia de São Valentim		X										
Organizar o Desfile de Carnaval no Bairro da Esperança			X									
Participar no Desfile de Carnaval em Cuba			X									
Semana da Igualdade (atividades no âmbito das comemorações do Dia da Mulher)			X									
Atividade no âmbito do Dia Internacional da Felicidade			X									
Atividade no âmbito do Dia Mundial para a Eliminação da Discriminação Racial			X									
Atividade no âmbito do Dia Mundial da Juventude			X									
Atividade para assinalar o início da Primavera			X									
Atividade no âmbito do Dia Mundial da Árvore/Floresta			X									
Visita ao Teatro (Dia Mundial do Teatro)			X									
Comemorar o Dia do Pai			X									
Comemorar a Páscoa				X								

Handwritten signature in blue ink.



Handwritten initials and a signature.

Idas à Piscina Municipal de Beja						X	X	X			
Idas à Praia dos 5 Reis						X	X	X			
Workshop de Pizza (Dia Mundial da Pizza)						X					
Campo de Férias no Fundão						X					
Atividade no âmbito do Dia Internacional da Juventude							X				
Atividade no âmbito do Dia Mundial da Fotografia							X				
Atividade no âmbito do Dia da Igualdade Salarial								X			
Atividade no âmbito do Dia Internacional da Paz								X			
Atividade no âmbito do Dia Mundial da Gratidão								X			
Atividade no âmbito do Dia Mundial do Sonho								X			
Atividade no âmbito do Dia Mundial do Turismo								X			
Atividade no âmbito do Dia Mundial do Coração								X			
Atividade no âmbito do Dia Mundial da Contraceção								X			
Festa Final de Verão Shave E9G								X			
Assinalar o início do Outono								X			
Visita à Feira Patrimónios do Sul								X			
Atividade no âmbito do Dia Mundial da Música									X		
Atividade no âmbito do Dia Mundial do Animal											
Atividade no âmbito do Dia Nacional da Água									X		
Atividade no âmbito do Dia Mundial do Sorriso									X		
Atividade no âmbito do Dia Nacional dos Castelos									X		
Atividade no âmbito do Dia Mundial da Saúde Mental									X		
Atividade no âmbito do Dia Internacional da Rapariga									X		
Atividade no âmbito do Dia Mundial da Alimentação									X		
Atividade no âmbito do Dia Internacional para a Erradicação da Pobreza									X		
Atividade no âmbito do Dia Mundial do Combate ao Bullying									X		
Atividade no âmbito do Dia Municipal para a Igualdade									X		
Casa Assombrada + Festa de Halloween									X		
Atividade no âmbito do Dia Mundial										X	

Handwritten signature.



HR
m

ANEXO II - ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL PARA O EXERCÍCIO DE 2025

6.3 - GASTOS

O valor total previsto é de 662.500,72€.

61 - CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS E CONSUMIDAS

Os valores inscritos nesta rubrica atingem o montante de 78.174,10€ representam cerca de 11,80% do total dos gastos estimados. Resultam essencialmente da compra de géneros alimentares.

27

62 - FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

As despesas incluídas nesta rubrica dizem respeito a necessidades decorrentes do funcionamento da Instituição, e deverão evoluir de forma controlada. Para o ano de 2025 estima-se um total de gastos de estrutura no montante de 68.974,30€ e representam cerca de 10,4% dos gastos estimados.

63 - GASTOS COM O PESSOAL

Foram estimados para o ano de 2025 cerca de 499.325,40 € para gastos com o Pessoal, representando assim, cerca de 75,4% na estrutura dos gastos.

Neste valor foram considerados os valores previstos para o aumento do ordenado mínimo nacional. Neste valor estão considerados os encargos com o pessoal afeto ao programa "Escolhas".

64 - GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO

O montante previsto nesta rubrica é de 8024,72€.

68 - OUTROS GASTOS E PERDAS

O Orçamento de 2025 prevê nesta rubrica o valor de 4.128,10€.

69 - GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO.

O valor previsto para pagamento de juros é de 3.874,10€

6.4 - GANHOS

O valor total previsto para 2025 é de 681.323,00€

72 - PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

O montante previsto nesta rubrica refere-se às mensalidades pagas pelos utentes, à Prestação de Serviços de Refeições; incluindo a Cantina Social.

O montante previsto é de 61.155,00€ e representa cerca de 9% dos ganhos previstos.



Este valor tem previsto uma diminuição do valor das prestações da creche, por força das gratuitidades das mesmas, compensada na rubrica do Subsídios à Exploração.

75 - SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO

O montante previsto nesta rubrica é de 541.436,00€ provenientes dos acordos do Centro Distrital da Segurança Social, neste valor estão previstos 5.000,00€ de outras entidades.

Este valor representa cerca de 79,5% da estrutura dos proveitos estimada para 2025.

28

78 – OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS

Esta rubrica contempla o valor de 78.732,00€, representando cerca de 11,5% dos ganhos. Neste valor está incluído 76.600,00€ do projeto Escolhas.



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

DEMONSTRAÇÃO PREVISIONAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS
2025

Montantes expressos em EURO

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS
		2025
RENDIMENTOS E GASTOS		
Vendas e serviços prestados.....	12	61.155,00
Subsídios à exploração.....	13	541.436,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas.....	6	(78.174,10)
Fornecimentos e serviços externos.....	14	(68.974,30)
Gastos com o pessoal.....	15	(499.325,40)
Outros rendimentos e ganhos.....	16	78.732,00
Outros gastos e perdas.....	17	(4.128,10)
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		30.721,10
Gastos/reversões de depreciação e de amortização.....	5	(8.024,72)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		22.696,38
Juros e gastos similares suportados.....	9	(3.874,10)
Resultado antes de impostos		18.822,28
Imposto sobre o rendimento do período.....		
Resultado líquido do período		18.822,28

A Direção

A Contabilista Certificada